

FENALAW²⁶

23ª EDIÇÃO

27 A 29
OUTUBRO
2026

TRANSAMERICA
EXPO CENTER
SÃO PAULO - SP



O Maior e Mais Completo Evento
de Gestão e Inovação Jurídica
em Escala Mundial

ÍNDICE

MEMBROS DO CONSELHO.....	03
EXPOSITORES E PATROCINADORES.....	04
AGENDA AT A GLANCE.....	06
27 DE OUTUBRO - TERÇA-FEIRA	07
28 DE OUTUBRO - QUARTA-FEIRA	11
29 DE OUTUBRO - QUINTA-FEIRA.....	15
PME: PEQUENOS E MÉDIOS ESCRITÓRIOS.....	19
PRÊMIO ANÁLISE DNA+FENALAW 2026.....	23

Conheça nosso Conselho Consultivo

Um grupo formado por líderes jurídicos que colaboram diretamente na construção de uma programação relevante, atual e estratégica.



Alexandre
Zavaglia Coelho



André Porto
Alegre



Benedito
Vilela



Cajé - Carlos
José Santos
da Silva



Fabiano Machado
da Rosa



Fernanda
Carneiro



Lucas Monteiro
de Souza



Lucinéia
Possar



Marina
Feferbaum



Patrícia
Vanzolini



Renato Opice
Blum



Ricardo
Lagreca



Silvia Piva



Simone
Salomão



Vanessa
Zaccaria

PATROCÍNIO ELITE



PATROCÍNIO DIAMANTE



PATROCÍNIO OURO



PATROCÍNIO PRATA



PATROCÍNIO BRONZE



EXPOSITORES



ESCRITÓRIOS OFICIAIS FENALAW



AGENDA AT A GLANCE

27 OUTUBRO TERÇA-FEIRA

Auditório 01

Gestão de Departamento Jurídico - Inovação

Auditório 02

IA Gen, Agentes & Automação: Arquitetura dos Negócios

Auditório 03

Sessão Interativa: Como Mensurar o Impacto da IA na Prática

Auditório 04

Posicionamento Jurídico - Construindo Diferenciação e Confiança com Autenticidade

Auditório 05

Gestão de Contratos

Auditório 06

Gestão de Pessoas no Jurídico

Auditório 07

Reforma Tributária e o Futuro do Direito Empresarial

Auditório 08

PME - Inovação & Gestão Estratégica

Auditório 360°

Fenataalks 360°

Auditório Inovação

Fenataalks Inovação

28 OUTUBRO QUARTA-FEIRA

Auditório 01

Gestão de Departamento Jurídico - Melhores Práticas

Auditório 02

IA Gen, Agentes & Automação: Execução, Pessoas & ROI

Auditório 03

Workshop de Prompt Thinking: A Nova Mente Estratégica do Líder Jurídico

Auditório 04

Inteligência Financeira na Advocacia

Auditório 05

Desafios Modernos do Contencioso

Auditório 06

Legal Operations

Auditório 07

Reforma Tributária e o Futuro do Direito Empresarial

Auditório 08

PME - Comunicação & Marketing

Auditório 360°

Fenataalks 360°

Auditório Inovação

Fenataalks Inovação

29 OUTUBRO QUINTA-FEIRA

Auditório 01

Gestão de Departamento Jurídico - Melhores Práticas

Auditório 02

IA Gen, Agentes & Automação: Execução & ROI

Auditório 03

Mentoria de Inovação: Workshop Prático

Auditório 04

Legal Business - Estratégias de Negócios

Auditório 05

Desafios Modernos do Contencioso

Auditório 06

Legal Operations

Auditório 07

Compliance, Governança & Riscos Corporativos

Auditório 08

PME - Precificação de Honorários & Gestão Financeira

Auditório 360°

Fenataalks 360°

Auditório Inovação

Fenataalks Inovação

*Alterações de conteúdo podem ocorrer até o período do evento; no entanto faremos o máximo para garantir que qualquer mudança mantenha a qualidade e a essência do material originalmente proposto.

AUDITÓRIO 01

GESTÃO DE DEPARTAMENTO JURÍDICO - INOVAÇÃO

- 11h00 **Abertura pelo Presidente de Mesa**
- 11h00 às 11h40 **ENTREVISTA - O General Counsel Está Pronto para Liderar o Negócio — ou Ainda Pensa como Advogado**
Rafael Dantas, General Counsel, Keeta
- 11h40 às 12h30 **PAINEL - Jurídico Como Centro de Decisão e Não de Suporte**
André Gustavo de Freitas Dutra, Legal Director - Latin America, Electrolux Group
Antônio Rezende, Vice President - Law/External Affairs, Prudential do Brasil
- 12h50 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h20 às 14h50 **PALESTRA - Jurídico do Zero: Como Estruturar um Departamento Preparado para o Futuro**
Walquiria Favero, Head of Legal Brasil, Nexa Resources
- 15h20 às 16h00 **PAINEL - O Jurídico como Arquitetura de Decisão Corporativa**
Naiara Soares, Diretora Jurídica, Calvin Klein
Daniela Saboya de Albuquerque, Legal and Compliance Director Latam, Galderma
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 17h00 às 18h00 **PAINEL - Quem Responde Quando a IA Erra? O Novo Papel do Jurídico na Governança Algorítmica**
Ingrid Sguassabia Ferreira, Senior Legal Executive. Paramount

18h00 às 19h30

Mulheres em Pauta
Happy Hour
Gabriela Prioli



19h30

ENCERRAMENTO

AUDITÓRIO 02

IA GEN, AGENTES & AUTOMAÇÃO: ARQUITETURA DOS NEGÓCIOS

- 11h00 **Abertura pelo Presidente de Mesa**
- 11h00 às 11h50 **PAINEL - Da Prova de Conceito ao Ecossistema de IA em Escala: Experiências do Poder Público**
- 11h50 às 12h10 **Q&A Session**
Moderador: Alexandre Zavaglia Coelho, Regional Director Latam, Blankstate
Wesley Vaz, Secretário de Controle Externo de Governança, Inovação e Transformação Digital do Estado, TCU
- 13h00 às 14h00 **Pausa para Almoço e Visitação à feira**
- 14h20 às 14h50 **PALESTRA - Jurídico AI-First: Como Reorganizar o Trabalho, Liderar a Mudança e Entregar Mais Resultado**
- 15h20 às 15h40 **ENTREVISTA - IA no Jurídico: As Decisões de Tecnologia que Advogados Não Podem Ignorar**

- 15h40 às 16h00 **CASE CMOTTA** - Um Novo Modelo de Escritório: A Boutique Jurídica com IA no Centro da Estratégia
Carlos Motta, Sócio Fundador, CMotta
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 17h00 às 18h00 **MASTERCLASS** - Como Montar seus Agentes de IA: Arquitetura, Contexto, Fluxo e Governança
- 18h00 **ENCERRAMENTO**

AUDITÓRIO 03

WORKSHOP PRÁTICO: COMO MENSURAR O IMPACTO DA IA NA PRÁTICA

- 11h00 às 12h00 **Sessão Interativa: Como Mensurar o Impacto da IA na Prática**
- 12h30 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 16h00 **Sessão Interativa: Como Mensurar o Impacto da IA na Prática**
- 16h00 às 16h30 **COFFEE BREAK & NETWORKING**
- 18h00 **ENCERRAMENTO**

AUDITÓRIO 04

POSICIONAMENTO JURÍDICO - CONSTRUINDO DIFERENCIAÇÃO E CONFIANÇA COM AUTENTICIDADE

- 11h00 **Abertura pela Presidente de Mesa**
Fernanda Carneiro, CMO, Harpa Marketing
- 11h00 às 11h40 **ENTREVISTA** - Como os Grandes Escritórios Estão Redefinindo o Marketing Jurídico
- 11h40 às 12h20 **PAINEL** - Diferenciação Real em um Mercado Saturado: Reputação, Especialização, Produto e Tecnologia
- 12h20 às 12h40 **Q&A Session**
- 12h40 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 14h30 **PALESTRA** - Como Entrar na Shortlist em 2026: Presença Digital, Autoridade Setorial, Construção de Comunidade e Visibilidade em Ambientes de IA
- 14h30 às 15h00 **CASE RMM** - Estratégia de Marca em Ação: Planejamento de Marketing Integrado e Orientado a Resultados
- 15h00 às 16h00 **PAINEL** - Da Narrativa à Percepção: a Entrega da Promessa de Marca como Alavanca de Posicionamento
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h30 às 18h00 **MASTERCLASS** - Confiança Não se Promete. Se Constrói: Como a Experiência do Cliente Gera Novos Negócios
Bruno Strunz, Founder, Strunz
- 18h00 **ENCERRAMENTO**

AUDITÓRIO 05

GESTÃO DE CONTRATOS

- 11h00 **Abertura pelo Presidente de Mesa**
Rodrigo Rebouças, Advogado e Professor de Direito Digital, FGV Law SP
- 11h00 às 11h40 **ENTREVISTA - Reforma do Código Civil em Pauta: O Que Muda no Direito dos Contratos com o PL 04/2025**
- 12h00 às 12h30 **PALESTRA - Gestão de Contratos Como Alavanca de Eficiência Jurídica e Impacto no Negócio**
- 12h30 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 14h30 **CASE - Prática Contratual em Transformação: Interpretação, Clareza e Legal Design**
- 15h00 às 15h40 **PAINEL - IA Aplicada a Contratos: Da Estruturação à Gestão Estratégica**
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h50 às 17h40 **PAINEL - O Futuro da Advocacia Contratual: Competências e Habilidades Essenciais na Era da IA**
- 18h00 **ENCERRAMENTO**

AUDITÓRIO 06

GESTÃO DE PESSOAS NO JURÍDICO

- 11h00 **Abertura pelo Presidente de Mesa**
Benedito Villela, Membro, Jurídico Sem Gravata
- 11h00 às 11h30 **ENTREVISTA - O Novo DNA do Talento Jurídico: Você Está Preparado Para Essa Transformação?**
Renata Maiorino, Human Resources Director, Mattos Filho
- 11h30 às 12h30 **PAINEL - Upskilling ou Obsolescência: Como Preparar Seu Time Jurídico para a Era da IA**
- 12h30 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 14h30 **PALESTRA - A Mentalidade do Campeão: O Impacto do Esporte de Alta Performance na Liderança Corporativa**
Carlos Galvão, CEO, Unlimited Sports - IRONMAN Brasil
- 14h30 às 15h30 **PAINEL - Alta Performance ou Colapso? O Custo Invisível da Pressão por Resultados**
Paula Scanduzzi Bichuete, Diretora Jurídica, Valeo
Pedro Shiozawa, Co-founder and Chief Scientist, Great People Mental Health
- 15h30 às 16h00 **CASE - Do Dado à Decisão: O Novo Papel do Jurídico Estratégico**
Bruno Bartijoto, Diretor Jurídico, Latam Airlines Brasil
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h30 às 17h00 **PALESTRA - IA Como Parceira: Como Transformar Ferramentas em Aliadas de Carreira**
Benedito Villela, Membro, Jurídico Sem Gravata
- 17h00 às 18h00 **PAINEL - Muito Talento na Base, Poucas no Topo: O Que Ainda Está Travando as Mulheres no Jurídico**
Erika Oliveira Ishida, Legal Manager, Cargill Agrícola
Maria Cláudia de Seixas, CEO, Cláudia Seixas Sociedade de Advogados
Lucinéia Possar, Consultora Jurídica da Presidência, Banco do Brasil
- 18h00 **ENCERRAMENTO**

REFORMA TRIBUTÁRIA E O FUTURO DO DIREITO EMPRESARIAL

- 11h00 **Abertura pelo Presidente de Mesa**
Susy Gomes Hoffmann, Coordenadora, IBET - Instituto Brasileiro de Estudos Tributários
- 11h00 às 12h00 **PALESTRA - Reforma Tributária: Principais Impactos e Desafios para o Início de 2027**
- 12h30 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 14h30 **PALESTRA - Comitê Gestor e a Receita Federal: Como será a Administração Compartilhada dos Novos Tributos**
- 14h30 às 15h30 **PAINEL - O Fim do PIS e da COFINS e o Início da CBS: Quais Medidas Emergenciais as Empresas Devem Tomar**
- 15h30 às 16h00 **ENTREVISTA - CBS Sobre Locações e Imóveis: O Que Muda a partir de 2027 e Como Se Preparar**
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h30 às 17h00 **PALESTRA - Cláusulas Contratuais: Alterações Necessárias Frente à Reforma Tributária**
- 17h00 às 18h00 **PAINEL - Reforma Tributária e Reforma da Renda: Como Fica o Planejamento Patrimonial**
- 18h00 **ENCERRAMENTO**



AUDITÓRIO 01

GESTÃO DE DEPARTAMENTO JURÍDICO - MELHORES PRÁTICAS

- 11h00 Abertura pelo Presidente de Mesa
- 11h00 às 11h40 **ENTREVISTA** - O Espaço do Jurídico no Conselho: Acesso, Influência ou Decisão
- 12h10 às 12h50 **PAINEL** - A Governança Invisível: O que Ninguém Vê, Mas Define Tudo
- 12h50 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h30 às 15h00 **PALESTRA** - Jurídico Como Arquiteto de Confiança e Reputação
Marcelo Elias, Diretor Jurídico, GAC MOTOR
- 15h30 às 16h00 **CASE** - Budget Zero, Alto Impacto: O Caminho da Inovação Jurídica
Julia Ivantes, VP Legal & Compliance Director, Latam South, BAT
Natasha Machado Kurrik, Legal Director, BAT
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h50 às 17h40 **PAINEL** - Quando Tudo é Público: O Jurídico Está Preparado para a Era da Hipertransparência
Tatiana Smolentzov Director, Senior Counsel Latin America, Louis Vuitton
- 18h00 **ENCERRAMENTO**

AUDITÓRIO 02

IA GEN, AGENTES & AUTOMAÇÃO: EXECUÇÃO, PESSOAS & ROI

- 11h00 Abertura pelo Presidente de Mesa
- 11h00 às 11h50 **PAINEL** - O Novo Jogo da Liderança: Na Era da IA, Não é sobre Senioridade, é sobre Adaptabilidade
- 11h50 às 12h10 **Q&A Session**
Lucinéia Possar, Consultora Jurídica da Presidência, Banco do Brasil
- 12h30 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h20 às 14h40 **CASE FAZENDA NACIONAL** - Anelize Lenzi Ruas de Almeida, Procuradora-Geral, Fazenda Nacional
- 14h40 às 15h10 **RESULTADO DA PESQUISA** - IA Generativa Aplicada no Direito: O Que o Estudo Revela Sobre o Brasil e o Mundo
Moderador: Alexandre Zavaglia Coelho, Regional Director Latam, Blankstate
Marina Feferbaum, Coordenadora do Centro de Ensino e Pesquisa em Inovação, CEPI FGV
- 15h40 às 16h00 **PALESTRA** - Pensar Juridicamente em Ambientes Mediados por IA: O Que Muda na Interpretação, na Decisão e na Responsabilidade
Sílvia Piva, COO e Fundadora, GHBP Advogados e Nau d'Des
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h30 às 16h50 **ENTREVISTA** - Além do Hype: Como Medir Resultado, Capturar ROI e Tomar Decisões com Dados
- 17h10 às 18h00 **PAINEL** - Quando a IA Assume o Caso: Arquitetura, Delegação e Limites Éticos da Advocacia
Renato Opice Blum, Professor da ESPM, e Executive Chairman e Sócio Fundador, Opice Blum
- 18h00 às 19h30 **PREMIAÇÃO ANÁLISE + FENALAW**
- 19h30 **ENCERRAMENTO**

AUDITÓRIO 03

WORKSHOP DE PROMPT THINKING: A NOVA MENTE ESTRATÉGICA DO LÍDER JURÍDICO

- 11h00 às 12h00** **PALESTRA TEÓRICA**
Workshop de Prompt Thinking: A Nova Mente Estratégica do Líder Jurídico
- 12h00 às 12h30** **Q&A Session**
- 12h30 às 14h00** **Pausa para Almoço e Visitação à feira**
- 14h00 às 16h00** **WORKSHOP PRÁTICO**
Workshop de Prompt Thinking: A Nova Mente Estratégica do Líder Jurídico
- 16h00 às 16h30** **COFFEE BREAK & NETWORKING**
- 16h30 às 18h00** **Q&A Session**
- 18h00** **ENCERRAMENTO**

AUDITÓRIO 04

INTELIGÊNCIA FINANCEIRA NA ADVOCACIA

- 11h00** **Abertura pelo Presidente de Mesa**
Fabiano Machado da Rosa, Sócio, PMR Advocacia
- 11h00 às 11h55** **PAINEL - Números que Advogados Precisam Dominar: Gestão Financeira Como Vantagem Competitiva**
- 11h55 às 12h10** **Q&A Session**
- 12h30 às 14h00** **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 15h00** **PAINEL - O Futuro da Monetização na Advocacia: Novos Modelos, Novos Mercados**
- 16h00 às 16h30** **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h30 às 17h00** **PALESTRA - Do Pro Labore ao Patrimônio: Como Sócios de Escritórios Constroem Riqueza de Verdade**
- 17h00 às 18h00** **PAINEL - Do Escritório à Empresa: Gestão Financeira Como Pilar do Crescimento Sustentável na Advocacia**
- 18h00** **ENCERRAMENTO**

DESAFIOS MODERNOS DO CONTENCIOSO

- 11h00** **Abertura pelo Presidente de Mesa**
Elias Marques, Sócio, Tozzini Freire
- 11h00 às 12h00** **PAINEL - IA No Contencioso: Da Automação À Decisão Estratégica**
Humberto Chiesi, Diretor Jurídico de Dispute Resolution, Nubank
Ricardo Lagreca, Legal Corp Senior Director Latin America, Mercado Livre
Yve Carpi, Diretora Jurídica, Sabesp
- 12h20 às 14h00** **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 14h50** **PAINEL - Litigância Abusiva: Como Enfrentar o Contencioso de Volume com Estratégia e Escala**
Andréa Di Benedetto Arantes, Diretora Jurídica e Compliance, Comgás
Marina Motta, Diretora Jurídica, Vitacon
- 14h50 às 15h10** **PALESTRA - Técnicas Conciliatórias na Solução de Conflitos: o Papel do Poder Judiciário na Prática**
Fernanda Tartuce, Professora do Programa de Mestrado e Coordenadora de especializações, Escola Paulista de Direito
Maria Cristina Zucchi, Desembargadora Aposentada, TJSP
- 15h30 às 16h00** **ENTREVISTA - Contencioso e Contingenciamento: Gestão de Riscos e Passivos Judiciais**
Pedro Sandrin, Legal & GRC Executive Vice President, Acelen
Thelma Perez Soares Correa, Head of Legal Brasil & Latam, UPL
- 16h00 às 16h30** **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h50 às 17h45** **PAINEL - O Papel dos Precedentes na Nova Era da Gestão e da Advocacia no Contencioso**
- 17h45 às 18h00** **Q&A Session**
Lizandra Lima, Legal and Integrity Corporate Director, Eurofarma
Luís Sérgio Mamari Filho, Diretor Jurídico, Ipiranga
Ana Paula Aleixo Bassi, Gerente Jurídico Contencioso, CCEE
- 18h00** **ENCERRAMENTO**

LEGAL OPERATIONS

- 11h00** **Abertura pelo Presidente de Mesa**
Vanessa Fortunato Zaccaria, Gerente de Legal Operations e Riscos Legais, Suzano
- 11h00 às 11h30** **ENTREVISTA**
- 11h30 às 12h30** **PAINEL**
- 12h30 às 14h00** **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 15h00** **PAINEL**
- 15h00 às 15h30** **CASE**
- 16h00 às 16h30** **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h50 às 17h45** **PAINEL**
- 17h45 às 18h00** **Q&A Session**
- 18h00** **ENCERRAMENTO**

AUDITÓRIO 07

REFORMA TRIBUTÁRIA E O FUTURO DO DIREITO EMPRESARIAL

- 11h00 Abertura pelo Presidente de Mesa
Jota
- 11h00 às 11h40 **ENTREVISTA** - Como a Reforma Tributária Afetará Grandes, Médios e Pequenos Escritórios de Advocacia
- 11h40 às 12h40 **PAINEL** - Segurança Jurídica e Risco de Judicialização na Reforma Tributária
- 12h40 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 14h50 **PALESTRA** - Reforma Tributária e Alteração dos Sistemas Operacionais
- 15h10 às 15h40 **PAINEL** - Fluxo de Caixa e o Impacto da Reforma Tributária
- 15h40 às 16h00 **PALESTRA** - Reforma Tributária: O Jurídico Vai Acompanhar ou Liderar à Integração com as Demais Áreas
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h30 às 17h00 **CASE** - Reforma Tributária na Prática: Aprenda Com Quem Se Antecipou e Já Está Colhendo Resultados
- 17h20 às 18h00 **PAINEL** - O Novo Papel do Jurídico Tributário: De Suporte a Protagonista do Negócio
- 18h00 **ENCERRAMENTO**



AUDITÓRIO 01

GESTÃO DE DEPARTAMENTO JURÍDICO - MELHORES PRÁTICAS

- 11h00 Abertura pelo Presidente de Mesa
- 11h00 às 11h40 **ENTREVISTA** - Risco vs Retorno: Como o CFO Enxerga as Decisões Jurídicas
- 12h10 às 12h50 **PAINEL** - O Novo DNA do Jurídico: Quem São os Profissionais que Vão Liderar o Futuro
Willian Gil, Executive Director, Grupo VR
Ricardo Chazin, Diretor, BPL - Best People in Law
- 12h50 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h20 às 14h50 **CASE** - Quando o Jurídico Impulsiona o Crescimento: Estratégia, Decisão e Impacto no Negócio
- 14h50 às 15h30 **PAINEL** - Experiência vs Velocidade: Onde os Líderes Jurídicos Seniors Precisam se Reinventar
- 15h30 às 16h00 **CASE** - Quando a Decisão é Difícil: A Gestão Jurídica em Cenários de Alta Complexidade
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h50 às 17h30 **PAINEL** - Decisões sob Pressão: O Jurídico em Ambientes de Crise
Fernanda Freitas, Vice-Presidente do Jurídico, Relações Governamentais e GRC, Atvos
- 17h30 **ENCERRAMENTO**

AUDITÓRIO 02

IA GEN, AGENTES & AUTOMAÇÃO: EXECUÇÃO & ROI

- 11h00 Abertura pelo Presidente de Mesa
- 11h00 às 11h50 **PAINEL** - Experiências Internacionais: O Que o Jurídico Brasileiro Pode Aprender com Escritórios Globais na Adoção de IA
- 11h50 às 12h10 **Q&A Session**
Moderador: Victor Cabral Fonseca, Sócio, FGX
Marcelo Moura, Solicitor, Mishcon de Reya
- 12h30 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 14h20 **CASE SABESP** - Do Primeiro Projeto ao ROI de 15x: Como a IA Começou a Gerar Valor Real no Jurídico
Paulo Samico, Senior Legal Manager, Legal Transformation, Sabesp
- 14h50 às 15h10 **PALESTRA** - Como Escalar IA, Automação e Tecnologia no Jurídico com Governança, Qualidade dos Dados e Segurança Decisória
- 15h10 às 15h40 **ENTREVISTA** - Construindo a Jornada de Transformação pela IA com Resultados e Estratégia
- 15h40 às 16h00 **CASE B/LUZ** - Quem Trabalha para Quem? Advogados, Agentes de IA e o Novo Desenho do Trabalho Jurídico
Luis Felipe Baptista Luz, CEO do Eliex.AI, e Fundador, b/luz Advogados
Fernando Bousso, CEO, b/luz Advogados
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h50 às 17h30 **PAINEL** - O que Escala e o que Fica pelo Caminho: Como Sustentar Resultados com Automação, IA e Tecnologia no Jurídico
- 17h30 **ENCERRAMENTO**

AUDITÓRIO 03

MENTORIA DE INOVAÇÃO: WORKSHOP PRÁTICO

- 11h00 às 12h00 **PALESTRA TEÓRICA**
Mentoria de Inovação Jurídica
Para quem quer sair do discurso e implementar de verdade
- 12h00 às 12h30 **Q&A Session**
- 12h30 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 16h00 **WORKSHOP PRÁTICO**
Mentoria de Inovação Jurídica
Para quem quer sair do discurso e implementar de verdade
- 16h00 às 16h30 **COFFEE BREAK & NETWORKING**
- 16h30 às 18h00 **Q&A Session**
- 18h00 **ENCERRAMENTO**

AUDITÓRIO 04

LEGAL BUSINESS - ESTRATÉGIAS DE NEGÓCIOS

- 11h00 **Abertura pelo Presidente de Mesa**
- 11h00 às 11h55 **PAINEL - Reforma do Código Civil como Alavanca de Negócios: Riscos, Oportunidades e Novos Produtos Jurídicos na Era Digital**
- 11h55 às 12h10 **Q&A Session**
- 12h30 às 14h00 **Pausa para Almoço e Visitação à feira**
- 14h20 às 14h50 **ENTREVISTA - Do Mercado Local à Relevância Global: Como a Internacionalização de Escritórios Brasileiros Acontece na Prática**
- 14h50 às 15h10 **PALESTRA - Estética e Linguagem nos Negócios da Advocacia**
André Porto Alegre, Jornalista, Especialista em Negócios da Advocacia, Law Consulting
- 15h40 às 16h00 **CASE METRÔ SP - Do Jurídico Tradicional ao Jurídico de Valor: Como a Atuação Integrada e Times Multidisciplinares Habilitam o Negócio**
Janaina Schoenmaker, Gerente Jurídica, Metrô de São Paulo
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h50 às 17h30 **PAINEL - Como Tratar o Escritório Como Empresa: O Que Muda na Prática**
- 17h30 **ENCERRAMENTO**

DESAFIOS MODERNOS DO CONTENCIOSO

- 11h00 **Abertura pelo Presidente de Mesa**
Elias Marques de Medeiros Neto, Sócio, Tozzini Freire
- 11h00 às 12h00 **PAINEL - A Aliança entre Contratos e Contencioso: O Papel das Convenções Processuais**
Beatriz Barrinuevo, Senior Director & Chief Counsel, Brazil, Mondelez
Beatriz Primon, Head Jurídico, Compliance, Regulatório e Relações Institucionais, Rocha Terminais
Hianaê Schramm, Diretora Jurídica, Grupo Madero
- 12h40 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 14h50 **PAINEL - Arbitragem, Mediação, Dispute Boards ou Judiciário: Como Tomar a Decisão Certa**
Joyce Andrews, Diretora Executiva Jurídico, Relações Governamentais e GRC, VLI Logística
Juliana Yassuda, Diretora Jurídica- Real Estate, Patria Investments
Luis Fernando Radulov Queiroz, General Counsel, Zilor
- 14h50 às 15h10 **PALESTRA - Advocacia nos Tribunais Superiores: Estratégia, Técnica e Impacto**
Claudia Schwerz, Professora da Graduação, Pós-Graduação Stricto Sensu, e Lato Sensu de Direito Processual Civil, PUC-SP
- 15h30 às 16h00 **CASE - Execuções Mais Eficientes: Estratégias para Aumentar a Efetividade no Contencioso**
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h50 às 17h30 **PAINEL - 10 Anos Do CPC/15: Avanços, Desafios e Perspectivas para o Futuro**
Rogéria Dotti, Diretora de Pesquisa, IBDP - Instituto Brasileiro de Direito Processual
José Roberto dos Santos Bedaque, Professor Titular de Direito Processual, Faculdade de Direito da USP
Elias Marques, Sócio, Tozzini Freire
- 17h30 **ENCERRAMENTO**

LEGAL OPERATIONS

- 11h00 **Abertura pelo Presidente de Mesa**
- 11h00 às 11h30 **ENTREVISTA**
- 11h30 às 12h30 **PAINEL**
- 12h30 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 14h30 **PALESTRA**
- 14h50 às 15h40 **PAINEL**
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h30 às 16h50 **CASE**
- 16h50 às 17h30 **PAINEL**
- 17h30 **ENCERRAMENTO**

AUDITÓRIO 07

**COMPLIANCE, GOVERNANÇA
& RISCOS CORPORATIVOS**

- 11h00 **Abertura pelo Presidente de Mesa**
Fabiano Machado da Rosa, Sócio, PMR Advocacia
- 11h00 às 12h00 **PAINEL - Compliance como Vantagem Competitiva: Cultura, Gestão e Proteção no Ecosistema Jurídico**
- 12h00 às 12h30 **PALESTRA - Governança com Impacto: como Líderes e Conselheiros podem Promover Propósito e Sustentabilidade**
- 12h30 às 14h00 **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h20 às 15h20 **PAINEL - Mapa de Riscos Corporativos: Dimensões Jurídicas, Cibernéticas e Reputacionais**
- 15h20 às 16h00 **ENTREVISTA - A Visão de Quem Lidera o Compliance no Dia a Dia**
- 16h00 às 16h30 **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h30 às 17h30 **PAINEL - Governança como Pilar Estratégico: ESG, Oportunidades, Riscos e Fit Cultural na Relação entre Empresas e Escritórios**
- 17h30 **ENCERRAMENTO**



PME - Pequenos e Médios Escritórios

Um espaço 100% dedicado à realidade dos Pequenos e Médios Escritórios. Aqui, os temas são práticos, objetivos e diretamente aplicáveis para quem busca crescer com uma gestão eficiente, posicionamento estratégico de mercado e uso inteligente da tecnologia.

27 DE OUTUBRO - TERÇA-FEIRA

AUDITÓRIO 08

PME - INOVAÇÃO & GESTÃO ESTRATÉGICA

- 09h00** Abertura pelo Presidente de Mesa
- 9h00 às 10h00** **PALESTRA - A Revolução da IA no Jurídico: O Jogo Mudou**
Arthur Igreja, Autor e Especialista em Tecnologia, Inovação e Negócios e Cofundador da Plataforma AAA Inovação
- 10h00 às 10h40** **PAINEL - O Novo Modelo de Escritório: Por que o Advogado Precisa Pensar como Empresário**
- 10h40 às 11h00** PAUSA PARA COFFEE BREAK
- 11h20 às 11h50** **PALESTRA - O Fim do Escritório 'Artesanal': Por que a Gestão Profissional não é mais uma Escolha**
- 12h30 às 14h00** Pausa para Almoço e Visitação à feira
- 14h20 às 14h50** **PALESTRA - Eficiência Operacional: Onde os Escritórios Estão Perdendo Tempo e Como Corrigir**
- 14h50 às 15h15** **CASE - Vantagem Regional, Inteligência Global: O Escritório que Desafiou o Eixo Rio-SP com Algoritmos**
- 15h15 às 16h00** **PAINEL - O Seu Escritório de Advocacia Está Lucrando ou Apenas Faturando**
- 16h00 às 16h30** PAUSA PARA COFFEE BREAK
- 16h50 às 17h20** **ENTREVISTA - Inovação Tecnológica na Advocacia: Por Onde Começar e Como Escolher as Ferramentas Certas**
- 17h20 às 18h00** **PAINEL - Reforma Tributária: Como os Escritórios Devem se Organizar para o Novo Cenário**
- 18h00** ENCERRAMENTO

28 DE OUTUBRO - QUARTA-FEIRA

AUDITÓRIO 08

PME - COMUNICAÇÃO & MARKETING

- 09h00** **Abertura pelo Presidente de Mesa**
Fernanda Carneiro, CMO, Harpa Marketing
- 9h00 às 10h00** **PALESTRA - A Magia da Comunicação: Como Advogados Conquistam Confiança e Transformam Atenção em Clientes**
- 10h00 às 10h30** **ENTREVISTA - Reposicionamento que Gera Resultado: Como Deixar de Competir por Preço**
- 10h30 às 11h00** **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 11h30 às 12h00** **CASE - A Era da Experiência no Direito: Por Que Bons Advogados Estão Perdendo Clientes**
Katsuren Machado, Chief Revenue Officer, Arbitralis
Danielle Serafino, Sócia, Opice Blum Advogados
- 12h00 às 14h00** **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 14h30** **PALESTRA - IA no Marketing Jurídico: Como Usar na Prática para Gerar Clientes e Escalar Resultados**
- 14h30 às 15h10** **PAINEL - DIY Jurídico: Como Estruturar seu Marketing com Ferramentas Simples e Aplicáveis no Dia a Dia**
- 15h10 às 15h40** **PALESTRA - Crescer com Consistência: Como Estruturar Marketing sem Dependência de Indicação**
- 16h00 às 16h30** **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 16h30 às 16h50** **CASE - Marketing Vai Além: Como Transformar o Time em Gerador de Negócios**
- 17h20 às 18h00** **PAINEL - Relatórios de Valor na Prática: Como Estruturar Resultados, Fidelizar Clientes e Expandir Receita**
- 18h00** **ENCERRAMENTO**

PME - PRECIFICAÇÃO DE HONORÁRIOS & GESTÃO FINANCEIRA

- 09h00** **Abertura pelo Presidente de Mesa**
Beatriz Machnick, Consultora em Formação de Preços, BM Finance Group
- 9h00 às 10h00** **PALESTRA - Planejamento Estratégico: O Que Analisar Sob a Perspectiva Financeira e Jurídica**
- 10h30 às 11h00** **PAUSA PARA COFFEE BREAK**
- 11h00 às 11h50** **PALESTRA - Precificação de Honorários na Prática: Critérios e Cálculo no Consultivo e no Contencioso**
Beatriz Machnick, Consultora em Formação de Preços, BM Finance Group
- 11h50 às 12h30** **ENTREVISTA - Modelos e Formas de Cobrança de Honorários: Como Diversificar e Crescer**
- 12h30 às 14h00** **PAUSA PARA ALMOÇO E VISITAÇÃO À FEIRA**
- 14h00 às 14h30** **CASE - Como Melhorar a Lucratividade dos Contratos: Um Olhar para Qualidade, Tempo e Margem**
- 14h30 às 15h00** **PALESTRA - Indicadores Financeiros: Como Avaliar a Rentabilidade dos Contratos na Prática**
- 15h00 às 16h00** **PAINEL - Proposta de Honorários: Estratégias de Negociação e Modelos que Geram Resultado**
Clissia Pena Alves de Carvalho, CEO, Pena Carvalho Advogados
- 16h00 às 16h30** **PALESTRA - Valor Agregado: Como Fortalecer a Percepção de Valor do Cliente no Trabalho do Advogado**
- 16h30** **COFFEE BREAK E ENCERRAMENTO**

INSCRIÇÕES

VALOR DOS PACOTES POR INSCRIÇÃO

FENALAW 27 A 29 DE OUTUBRO DE 2026

VISITANTE	PME (PEQUENOS E MÉDIOS ESCRITÓRIOS)	FULL PASS (ACESSO A TODOS OS AUDITÓRIOS)
GRATUITO <ul style="list-style-type: none">✓ Acesso aos palcos FENATALKS 360° e FENATALKS Inovação (dois auditórios com palestras gratuitas na área de exposição)✓ Acesso a área de exposição	R\$ 1.700⁰⁰ <ul style="list-style-type: none">✓ Valor até 27 de Julho✓ Acesso apenas a sala PME - Gestão para Pequenos e Médios Escritórios durante os 3 dias do evento✓ Acesso aos palcos FENATALKS 360° e FENATALKS Inovação (dois auditórios com palestras gratuitas na área de exposição)✓ Acesso a área de exposição✓ Certificado de participação (envio será pós-evento) <p>! Importante: Este credenciamento dá acesso somente a sala de PME – Pequenos e Médios Escritórios e não dá acesso a Plenária de Abertura e aos demais auditórios do congresso Fenalaw.</p>	R\$ 3.700⁰⁰ <ul style="list-style-type: none">✓ Acesso aos três dias do evento✓ Acesso a TODAS as salas de conteúdo (incluindo sala PME) e Plenárias de Abertura✓ Acesso aos palcos FENATALKS 360° e FENATALKS Inovação (dois auditórios com palestras gratuitas na área de exposição)✓ Acesso a área de exposição✓ Certificado de participação (envio será pós-evento)

*Para compras em grupos, consultar:

Danielle Cavalheri • danielle.cavalheri@fenalaw.com.br • (11) 91760-3274
ou

Mary Nascimento • fenalaw@fenalaw.com.br • (11) 97169-5011

É possível realizar pagamento único e emissão de NF única.


INSCRIÇÕES ABERTAS!

Danielle Cavalheri

 11 91760-3274

 danielle.cavalheri@fenalaw.com.br

Mary Nascimento

 11 97169-5011

 fenalaw@fenalaw.com.br

fenalaw.com.br/inscricao



Nos preocupamos em garantir uma experiência confortável, segura e inclusiva para as pessoas com deficiência (PCD). O local do evento conta com acessibilidade em todos os andares, incluindo elevadores e banheiros adaptados.

Para mais informações ou solicitações específicas, entre em contato: 11 97169-5011



Estão abertas as inscrições para a 5ª edição do Prêmio Análise DNA+ Fenalaw de Práticas Inovadoras — uma oportunidade de destacar iniciativas que estão transformando o mercado jurídico na prática.

O prêmio tem como objetivo reconhecer projetos que geraram impacto real nos negócios, valorizando soluções inovadoras e incentivando a troca de experiências entre escritórios e departamentos jurídicos.


★ Escritórios de Advocacia Empresarial

- Diversidade e inclusão
- Gestão
- Marketing
- Tecnologia
- IA aplicada aos serviços jurídicos

★ Departamentos Jurídicos de Empresas

- Jurídico como protagonista do negócio
- Legal Ops
- IA aplicada aos serviços jurídicos

 Inscrições até 15 de julho de 2026

 Premiação em 28 de outubro, durante a Fenalaw 2026

www.fenalaw.com.br/premio

O Maior e Mais Completo Evento
de Gestão e Inovação Jurídica
em Escala Mundial

FENALAW **26**
23ª EDIÇÃO

27 A 29 | TRANSAMERICA
OUTUBRO | EXPO CENTER
2026 | SÃO PAULO - SP

fenalaw.com.br